



# JEAN-PHILIPPE PICHEVIN

## FONDATEUR, CONSULTANT

*Ingénieur civil des Ponts et Chaussées  
DEA en Economie de l'environnement (ENPC-ENGREF)  
Master en communication scientifique et technique (Paris VII Denis Diderot)*

## PARCOURS PROFESSIONNEL

### Depuis Déc. 2015 >> VILLE EN ŒUVRE

**Président fondateur de la SAS Ville en Œuvre.**

**Consultant financier et opérationnel en aménagement urbain :** montage, optimisation, et accompagnement au montage et à la conduite de projets urbains innovants, expertise financière, montage innovants, aide à la négociation, audit des projets, construction d'outils de suivi long cours, montages public-privé innovants, sécurisation financière.

**Support général aux missions** de l'équipe, particulièrement sur les thématiques ANRU, de montages d'opérations complexes et d'expertise financière à haute valeur ajoutée.

### De Nov. 2007 à Nov. 2015 >> AFTRP / GRAND PARIS AMÉNAGEMENT

**2014 / 2015 : Directeur Adjoint Territoire Sud Est :** 14 collaborateurs et 20 opérations d'aménagement.

- » Coordination de la mise en œuvre de la direction dans le cadre de la réorganisation de l'AFTRP.
- » Management opérationnel sur le secteur 77/91.

**2012 / 2014 : Directeur adjoint de l'aménagement et du développement :** 40 collaborateurs, 30 opérations d'aménagement (CA Total > 1Md€), 20 études AMO, 13 mandats d'équipements publics.

- » Co-élaboration des objectifs et des orientations stratégiques, mise en place et tenue de tableaux de bord.
- » Encadrement des équipes opérationnelles : optimisation des moyens, négociations avec les acteurs tiers, relations clients, gestion de partenariats.
- » Organisation des activités et capitalisation des compétences.

**2010 / 2012 : Directeur de projet du PRU Clichy-Montfermeil.** Pilotage stratégique et opérationnel, animation de la gouvernance villes/Etat/ANRU, Négociations financières avec l'ANRU et la Région, stratégie d'information (institutionnelle et habitants), accompagnement des décisions publiques stratégiques, coordination inter maîtrises d'ouvrage aménageur/villes/bailleurs/promoteurs/Ministère de la Culture/STIF/SGP, gestion des risques.

**2007 / 2010 : Chef de projet puis Responsable de secteur Clichy-Montfermeil.** Deux opérations d'aménagement – CA : 150 M€. Pilotage opérationnel (plannings, bilans, contrats, procédures), coordination des aspects fonciers, sociaux (relogement), techniques, urbains, commerciaux. Gestion des relations avec les communes. Prospection. Pilotage d'une étude urbaine sur le centre ville de Clichy-sous-Bois (18 mois).

### De Mai 2006 à Mai 2007 >> GROUPE FCL

- » **Chef de mission de conseil en finances locales :** opérations d'aménagement et suivi des relations entre les collectivités et les aménageurs.
- » **Pilotage et coordination des aspects financiers de PRU :** Ingénierie financière, assistance au montage des dossiers de subventions, assistance au montage financier des bilans, assistance à l'élaboration de la matrice, missions d'OPC Urbain axées sur les questions financières.

### De 2002 à 2006 >> Consultant free-lance en aménagement du territoire

CCI Nice Côte d'Azur ; Observatoire multi-site du logement du Grand Lyon ; évaluation de la Charte des attributions de la Ville de Grenoble...

### De 1999 à 2004 >> EDITOPRESSE

Création d'une entreprise de fourniture de contenu rédactionnel à valeur ajoutée dans le champs de la vulgarisation technologique NTIC.

### De 1997 à 2002 >> ENSEIGNANT DE MATHÉMATIQUES

Agrégation externe de mathématiques, enseignement en lycée et en Maths Sup, professeur associé à l'Université de Nice Sophia Antipolis

### De 1995 à 1997 >> CENTRE NATIONAL D'ÉTUDES SPATIALES

Service National, Volontaire à l'aide technique, Kourou, Guyane.

### De 1992 à 1993 >> SEMIB (BOUYGUES)

Chargé d'études, montage d'opérations immobilières.

## FORMATION

**1990 - 1994 : École Nationale des Ponts et Chaussées :** filière «Économie - Réseau - Aménagement». stage 92/93

**1993 - 1994 : DEA Sciences et Techniques de l'Environnement ENPC - ENGREF :** filière «Économie et Gestion de l'Environnement»

**1994 - 1995 : Université Denis Diderot - Paris VII :** Master de communication et d'information scientifique et technique.

**2005 : École Nationale d'Administration :** Séminaire de gestion des territoires

**2013 : ESSEC :** Formation continue au Management et au Leadership opérationnel

## ENSEIGNEMENTS

**2013 - 2015 : Centre de valorisation des ressources humaines, du Ministère de l'Égalité des Territoires et du logement :** grandes étapes et acteurs de l'aménagement, bilans d'aménagements et compte à rebours.

**2006 - 2007 : Forum pour la Gestion des Villes :** ingénierie financière des PRU ; contrôle financier des SEM d'aménagement ; montage juridique et financier des ZAC.

**2000 - 2004 : Université de Nice Sophia Antipolis :** Mathématiques financières, techniques quantitatives de gestion, planification et optimisation, statistique et analyse de données.

## PUBLICATIONS

☑ La programmation urbaine en plein renouveau, Le Moniteur du BTP n°5175, dossier des pages aménagement, 31 janvier 2003

☑ Les DESS Génie Civil, des formations hautement spécialisées dans le BTP, Le Moniteur du BTP du 29 mars 2002

☑ Dossier Emploi des jeunes ingénieurs dans le BTP, Le Moniteur du BTP du 27 avril 2001

☑ Dossier aménagement : les systèmes d'information géographique, SIG. Le Moniteur du BTP n°5078, dossier des pages aménagement du 23 mars 2001



## RAPHAËL TAINGUY CONSULTANT

Montage et expertise économique de projets en aménagement opérationnel  
Ingénieur INSA / Urbaniste Sciences Po  
Chef de projet en aménagement urbain

### PARCOURS PROFESSIONNEL

#### ▶ A partir de septembre 2018 >> VILLE EN ŒUVRE

**Consultant en montage et conduite d'opérations d'aménagement**, analyse de projets, stratégie de développement urbain durable et de développement économique et social territorial, caractérisation et cartographie des jeux d'acteurs, montages public-privé innovants.

##### Missions réalisées et en cours :

- » Mission d'Assistance Financière dans le cadre du transfert de compétences «Projets Urbains», Communauté d'Agglomération de La Rochelle
- » Expertise de la Stratégie et du montage opérationnel du projet Vichy Lac - Vichy Communauté
- » Mission d'AMO lié aux projets de restructuration foncière de la copropriété La Lorette - Clichy-sous-Bois
- » AMO d'accompagnement à la consultation «Renouvellement Urbaine 2025» - Ville de Viroflay
- » Estimation des valeurs d'acquisition / éviction / transfert / portage provisoire du centre commercial du Chêne Pointu - EPFIF - Clichy-sous-Bois
- » Mission d'OPCU Quartier du Parc à Vernouillet - GPSO
- » MISSION D'OPCU QUARTIER DU PARC A VERNOUILLET - VERNOUILLET
- » AMO aux pilotages stratégique, opérationnel et financier dans le cadre du protocole de préfiguration du projet de renouvellement urbain (PRIR) - Chanteloup les vignes
- » Mission métropolitaine de sécurisation du projet métropolitain et de la convention de renouvellement urbain, 9 quartiers NPNRU, Métropole Européenne de Lille

#### ▶ De 2009 à 2018 >> SEMNA - SEM de la Ville de Nanterre

**Chef de projets Aménagement**, Pour le compte de la ville de Nanterre, conduite de l'opération d'aménagement multi-sites complexe Chemin de L'île-République menée hors ZAC (55 M€) :

- » Démolition-reconstruction d'un centre commercial avec maintien en activité de commerces provisoires, en vue de la construction d'une opération mixte logements/commerces/résidence étudiante ;
- » Aménagement négocié du site du Dr Pierre (ex-natalys) en co-maitrise d'ouvrage avec les opérateurs retenus pour un programme mixte tertiaire/logement/activités/commerces et un parking public mutualisé, mise en place d'une occupation artistique temporaire, création d'un lieu dédié à l'économie sociale et solidaire ;
- » Aménagement en milieu diffus d'une opération résidentielle de 10 000 m<sup>2</sup> environ ;

##### **Conduite d'opérations d'aménagement complexes et mixtes (tertiaire, commerces logements),**

Reprise des études de programmation et d'organisation urbaines et du bilan d'opération, définition du montage opérationnel (PCVD, bail emphytéotique), conduite des procédures administratives, concertation habitants, acquisitions foncières et évictions commerciales amiables et par voie d'expropriation, sélection des promoteurs, suivi des projets architecturaux, cession des charges foncières, reporting à la collectivité (CRACL, avenants au contrat de concession), conduite des études techniques et suivi des travaux de démolition, dépollution et d'aménagement d'espaces publics, développement immobilier.

#### ▶ De 2005 à 2009 >> EXPANSIEL - Groupe VALOPHIS

##### **Responsable de programmes en Aménagement**

Pour le compte de VALOPHIS HABITAT - OPH du Val de Marne, conduite d'opérations d'aménagement (ZAC) dans le cadre de projets ANRU, parmi lesquelles :

- » Orly - Les Aviateurs - 36 000 m<sup>2</sup> de logements, un centre commercial de proximité, 5M€ de travaux ;
- » Choisy-Le-Roi - quartier Briand Pelloutier - 40 000 m<sup>2</sup> de logements, et 3 000 m<sup>2</sup> de commerces ;

Conduite des études urbaines en vue de l'élaboration du projet urbain, montage financier et administratif de l'opération d'aménagement dans un contexte ANRU, conduite des études techniques et des travaux d'aménagement, cession du foncier aux promoteurs.

#### ▶ 2001 à 2005 >> A.U.D.I. (filiale de GMAC CM France)

**Conseil aux collectivités locales** en Programmation urbaine et stratégie d'aménagement, faisabilité et montage d'opération, étude de potentiel économique et commercial.

##### **Expertise immobilière et valorisation de patrimoine privé,**

Renouvellement urbain du quartier Gare à Amiens, Aménagement du site de l'Union à Roubaix, potentiel de développement économique autour d'un tracé de tramway, étude de valorisation d'un site hospitalier privé, etc...

### FORMATION

**2001 : Sciences-Po Paris**, DESS Aménagement et Développement Local  
Options : Promotion immobilière, Logement, Déplacements

**2000 : INSA Lyon**, Génie Civil et Urbanisme, Option Urbanisme



## STELLA MOREAU CONSULTANTE

Urbaniste Programmiste  
Master d'Urbanisme GAELE Pro - Paris IV Sorbonne  
DSA Architecture et Projet Urbain - ENSA Paris la Villette

### PARCOURS PROFESSIONNEL

#### Depuis Sept. 2017 >> VILLE EN ŒUVRE

**Consultante en montage et conduite d'opérations d'aménagement**, analyse de projets, expertise programmatique (activités économiques, habitat...), stratégie de développement urbain durable et de développement économique et social territorial, caractérisation et cartographie des jeux d'acteurs, montages public-privé innovants, sécurisation financière.

#### Missions réalisées et en cours :

- » AMO sur le volet développement économique du NPNRU de Lyon Métropole - Grand Lyon
- » Développement de la filière bien-être et santé - ZAE de la prade - CCSA
- » Requalification du secteur économique de La Rochelle - Le Pontel - Lempdes - SPL
- » Étude urbaine dans le cadre du PRIR du quartier La Haie Griselle/La Hêtraie - Boissy-Saint-Léger, Limeil-Brévannes - GPSEA
- » Étude urbaine pour la définition d'un écoquartier dans la Plaine des Ecuardes - Taverny
- » Mission d'AMO pour le volet commercial du NPNRU Quartier intercommunal Bleuse Borne - Faubourg de Lille - Valenciennes Métropole
- » Étude de faisabilité des opérations à vocation économique, Eurométropole de Strasbourg,
- » Étude de programmation urbaine, archi. et économique de la Friche Nordlys, Bailleul
- » Étude de programmation et d'urbanisme pour le secteur «Arc Ouest», Calais
- » AMO d'Analyse financière et négociation - Concession centre-ville «Coeur de bourg» de Bondues - Bondues / MEL
- » Étude de requalification des Zones d'Activités Economiques - Fosses / St Witz et Sarcelles / Villiers le Bel - Direction Départementale des Territoires du Val d'Oise
- » Programmation habitat et stratégie foncière dans le cadre de l'étude pré-opérationnelle «Entrée de Ville Ouest», Claye Souilly
- » Programmation et stratégie de diversification de l'habitat dans le cadre d'une mission d'AMO urbaniste sur le quartier NPNRU des Villias à Wattrelos, Métropole Euro. de Lille

#### De 2013 à 2017 >> OBJECTIF VILLE CONSULTANTS

**Chef de Projets**, Programmation économique et commerciale

#### Missions d'AMO et travaux de recherche sur les axes suivants :

- » Élaboration de stratégie de programmation économique et commerciales : diagnostic et d'une étude de potentiel, plan de marchandisage, enseignes et dimensionnement ;
- » AMO pré-opérationnelle : définition des valeurs financières, préconisations techniques et fonctionnelles, éclairage juridique, négociations évictions et transferts ;
- » Principales missions : Av. Charles de Gaulle (Neuilly sur Seine), NPNRU de Vitry-sur-Seine (GOSB), Ivry Confluences (SADEV 94), Ardoines (EPAORSA), Fort d'Aubervilliers (GPA), Ile de Nantes (SAMOA), PNRQAD de St Denis (Plaine Commune), NPNRU Hauteville (Lisieux)

#### De 2011 à 2012 >> CITY LINKED

#### Chargée de mission

- » Définition de stratégie territoriale : CDT, PLH, PLU, Projets de Territoires ;
- » Principales missions : CDT Roissy Terre de France, CAECE (dont stade FFR) ;

#### De 2009 à 2010 >> CNCC

#### Chargée d'études et animation de la commission «Cœur de Ville»

- » Diagnostic, rencontre des acteurs, analyse socio-économique ;
- » Animation de la commission cœur de ville
- » Réalisation du support de communication

#### De 2009 à 2010 >> J.E. SITE ET ESPACES

Junior Entreprise d'urbanisme intégrée à Paris IV Sorbonne.

### FORMATION

**2013 : ENSA Paris La Villette** : DSA d'Architecture (1ère année)

**2008 - 2010 : PARIS IV SORBONNE/ EHESS** : MASTER URBANISME - Pro «GAELE» - Mention Bien

**2005 - 2008 PARIS IV SORBONNE / Hypokhâgne H. Boucher Paris XXe** : LICENCE GÉOGRAPHIE

### ATELIERS / CONCOURS

**Août 2017. Concours EUROPEAN Europe // Studio Mai Architecture Site Bazana en Espagne.** Revitalisation économique en milieu rural, animation urbaine, urbanisme provisoire, développement culturel.

**Avril 2013. Workshop Université d'Architecture de Chongqing // ENSA Paris la Villette.** Etude de réaménagement sur le district de Daxigou, station de métro aérien Huanquayuan

**Décembre 2012. Atelier IAU // ENSA Paris la Villette.** Fabriquer la Ville de l'entre-deux, où construire 70 000 logements en Ile-de-France ? Sites d'étude Ozoir-la-Ferrère et Epinay-sur-Seine

**Avril 2010. Grand Colloque organisé par le Conseil National des Centres Commerciaux** : «Contribution des centres commerciaux en centre ville, un commerce durable pour un centre ville durable»

### MÉMOIRE

Moreau S., Michel Korinmann, Mémoire spé Urbanisme et Sociologie, Insécurité et sécurité urbaine dans les grandes villes d'Amérique Latine. 2010, 113p.



## AGATHE SAVIN CONSULTANTE

Urbaniste

Master d'Urbanisme Projet Urbain - Institut d'Aménagement et d'Urbanisme de Lille  
Master Communication Publique et Corporate - Sciences Po Lille

### PARCOURS PROFESSIONNEL

#### Depuis Mai 2019 >> VILLE EN ŒUVRE

**Consultante en montage et conduite d'opérations d'aménagement**, analyse de projets, stratégie de développement urbain durable et de développement économique et social territorial, caractérisation et cartographie des jeux d'acteurs, montages public-privé innovants.

#### Missions réalisées et en cours :

- » Réalisation d'une étude urbaine sur un périmètre élargi du Pôle Gare de Saint-Pierre-des-Corps - Tours Métropole Val de Loire
- » AMO pour la réalisation d'une étude sur l'aménagement de l'extension du parc d'activités industrielles de la Saussaye à Saint-Cyr-en-Val - Orléans Métropole
- » Étude de faisabilité et de programmation urbaine, Reconversion du groupe scolaire et de l'ilot Anne de Kiev - Ville de Senlis
- » AMO Opération de renouvellement urbain de l'ilot Gonesse-Arnouville - Ville de Gonesse
- » Appui à la mise en œuvre opérationnelle d'un PNRQAD - ANRU
- » Conception du schéma stratégique de développement économique et d'aménagement du secteur SQY High Tech - Saint Quentin en Yvelines.
- » Étude de programmation et d'aménagement urbain dans le cadre Action Coeur de Ville - Ville de Thionville
- » AMO Atelier immobilier productif Arc de l'Innovation - Group. EPT Est IDF
- » Requalification du secteur économique de La Rochelle Le Pontel - SPL Clermont Auvergne
- » AMO d'accompagnement à la consultation - Ville de Viroflay
- » AMO pour la programmation économique et le montage opérationnel des secteurs Innovallée et du Campus Technologique Santé - Grenoble Alpes Métropole

#### De 2018 à 2019 >> MUNICIPALITÉ DE SANTIAGO (Chili)

**Cheffe de Projets**, Département de la mobilité urbaine

#### Missions de planification et maîtrise d'ouvrage.

- » Conception du Plan Intégral de Mobilité 2019-2029 de la commune.
- » Pilotage de projets de rénovation d'axes de transports du centre de la commune.
- » Pilotage de projets de renouvellement de quartiers résidentiels ou commerciaux.
- » Études de faisabilité des opérations de réaménagement d'espaces publics.
- » Études de rénovation des axes de transports et d'extension du réseau cyclable.
- » Suivi et encadrement du changement du système de vélos publics partagés (BikeSantiago).
- » Conception de visuels informatifs dans le cadre du lancement du Plan Intégral de Mobilité.
- » Principales missions : barrio Brasil, zone commerciale Franklin, Coeur de Ville, axes de transports Mac Iver, San Martin et Teatinos, extension du réseau cyclable, plaza de Armas.

#### De 2018 à 2019 >> EDUCLETA (Chili)

**Chargée de Projet**

#### Mission de programmation et pilotage d'un projet de rénovation des axes de déplacements scolaires pour la Municipalité de la Pintana.

- » Étude de faisabilité de l'opération.
- » Conception du programme de sécurisation des axes de déplacements scolaires.
- » Conclusion de partenariats publics.
- » Pilotage du projet.

### FORMATION

**Avril 2020** : École Polytechnique Fédérale de Lausanne : MOOC Économie du sol et de l'immobilier.

**Avril 2020** : École Polytechnique Fédérale de Lausanne : MOOC Management of Urban Infrastructures

**2017 - 2018** : Institut d'Aménagement et d'Urbanisme de Lille : Master 2 Urbanisme et Aménagement, Spécialité Villes et Projets, Option Projet Urbain

**2013 - 2018** : Sciences Po Lille : Master spécialité Stratégie et Communication des Organisations, majeure Communication Publique et Corporate

**2012 - 2013** Paris II Panthéon - Assas : Licence Droit, Collège de Droit

### ATELIERS

**Novembre 2017 - Avril 2018**. Workshop IAUL - Agence d'Urbanisme de l'Artois. Déclinaison du concept de toile industrielle sur le territoire de l'Agence d'Urbanisme de l'Artois.

**Février 2018**. Workshop IAUL - Mairie de Namur. Proposition de réaménagement de la caserne Velaine (Namur, Belgique).

**Octobre 2017**. Workshop IAUL - Mairie de Lille. Proposition de réaménagement du site rue du Faubourg d'Artois (Lille).

### MÉMOIRE

☺ Savin A., Mémoire spé Villes et Projets, La mobilité au service du renouvellement urbain : programmation et transition urbaine à Santiago 2018, 116p.

☺ Savin A., Mémoire spé Communication Publique et Corporate, La Cité de la mode et du design : projet urbain et stratégies des discours. 2017, 171p.



## MATHILDE BOURGNEUF CONSULTANTE

*Urbaniste*

*Master Cycle d'Urbanisme - Sciences Po Paris*

*Master Local Economic Development - London School of Economics*

### PARCOURS PROFESSIONNEL

#### Depuis Septembre 2020 >> VILLE EN ŒUVRE

**Consultante en montage et conduite d'opérations d'aménagement**, analyse de projets, stratégie de développement urbain durable et de développement économique et social territorial, caractérisation et cartographie des jeux d'acteurs, montages public-privé innovants.

##### Missions en cours :

- » Montage des opérations à vocation économique des quartiers NPRU du Grand Lyon - Métropole du Grand Lyon
- » Mission d'AMO participatif dans le cadre du projet de rénovation urbaine du quartier Schmit - Ville de Châlons-en-Champagne
- » Etudes de potentialités et de valorisation de deux emprises militaires situées à Tours - Ministère des Armées
- » AMO faisabilité économique et programmation dans le cadre de la reconversion de la tribune de l'hippodrome de Maisons-Laffite - Ville de Maisons-Laffite
- » Mission d'étude urbaine et de programmation - Commune de Villeneuve-le-Comte

#### De 2018 à 2019 >> LHH ALTEDIA (Paris)

##### Consultante Junior en Développement Territorial et Reconversion d'Entreprises

- » Participation à des missions de recherches de repreneurs, reconversions de sites industriels et revitalisations de bassins d'emplois.
- » Production d'analyses socio-économiques territoriales et études des caractéristiques des bassins d'emplois.
- » Collaboration avec les acteurs publics visant à co-concevoir des projets de reprises industrielles.
- » Mise en place et suivi des outils de reporting.
- » Principales missions : Revitalisation PSA à Valenciennes, reconversion du site industriel V&B FLIESEN situé à la Ferté-Gaucher.

#### De 2017 à 2018 >> AECOM (Londres)

##### Consultante Junior en Développement Economique et Renouveau Urbain

- » Revue de la littérature existante et documents de planification.
- » Collecte de données socio-économiques et élaboration de diagnostics territoriaux.
- » Réalisation d'analyses socio-économiques liées à un certain nombre de projets (opérations d'aménagement mixtes & projets d'infrastructures).
- » Principales missions : High Speed 2 Community Assessment, Stratford Waterfront Socio-Economic and Health Impact Assessment.

### FORMATION

**2019 - 2020 : Sciences Po Paris** : Master Cycle d'Urbanisme

**2016 - 2017 : London School of Economics** : Master Local Economic Development

**2015 : Sogang University** : Echange universitaire - Majeure Economie

**2013 - 2016 Institut Catholique de Paris** : Licence Sciences Sociales Parcours Economie et Politique

### MÉMOIRE & PROJET

📍 Bourgneuf, M., The Entrepreneurial Propensity of Women across the European Union, 2017, London School of Economics

📍 Réalisation d'une étude pour le compte de la Métropole du Grand Paris : Elaboration d'un outil d'aide à la décision visant à définir la notion d'intérêt métropolitain des opérations d'aménagement



## THOMAS LAYAN CONSULTANT

Montage et programmation de projets d'aménagement urbain  
Master d'Urbanisme - Ecole Urbaine de Sciences Po Paris

### PARCOURS PROFESSIONNEL

#### Depuis Juillet 2020 >> VILLE EN ŒUVRE

**Consultant en montage et conduite d'opérations d'aménagement**, analyse de projets, stratégie de développement urbain durable et de développement économique et social territorial, caractérisation et cartographie des jeux d'acteurs, montages public-privé innovants.

#### Missions en cours :

- » Appui à la mise en œuvre opérationnelle des programmes soutenus par l'ANRU
- » AMO pour la programmation économique de La Saussaye / Orléans Métropole
- » Conception du schéma stratégique de développement économique et d'aménagement du secteur SQY High Tech, Saint Quentin en Yvelines.
- » AMO pour la programmation économique et le montage opérationnel des secteurs Inovallée et du Campus Technologique Santé, Grenoble.

#### En 2020 >> MINISTERE DE LA COHESION DES TERRITOIRES

#### Chargé des Opérations de revitalisation des territoire (stage de fin d'études)

DHUP / DGALN / Sous-direction des Politiques de l'Habitat

- » Déploiement du programme Action Coeur de Ville
- » Pilotage national et contractualisation des Opérations de revitalisation des territoires
- » Suivi des dispositifs de recyclage du parc privé : Petites villes de demain, PNRQAD, NPNRU
- » Animation et participation de GT Habitat, ZAN et AMI Repenser la périphérie commerciale
- » Co-redaction du guide national de la reconquête des îlots anciens dégradés

#### De 2018 à 2019 >> MISSIONS DAMO / ETUDES URBAINES

#### Stratégie d'évolution de la zone d'activités Massy-Europe

Commande : Paris-Sud Aménagement

- » Diagnostic urbain
- » Définition d'une stratégie de vocation
- » Schémas directeurs
- » Programmation commerciale et de services
- » Propositions de gestion urbaine de proximité

#### Préfiguration d'un pôle de compétitivité / Cluster

Commande : CA du Grand Chalon et région Bourgogne-Franche-Comté

- » Diagnostic économique
- » Définition d'une offre de services et conduite d'atelier
- » Proposition de modèle économique et d'une nouvelle gouvernance
- » Schéma directeur

#### En 2017 >> BORDEAUX METROPOLE

#### Stage, chargé de projet Cité Digitale

- » Conduite de projet innovant
- » Mise en avant des porteurs de projets et animations sur l'économie numérique
- » Marketing territorial

### FORMATION

#### 2018 - 2020 : Sciences Po Paris :

Master d'Urbanisme - Ecole Urbaine, Spé. projet urbain

#### 2017 - 2018 Sorbonne Université :

Maîtrise en Lettres modernes appliquées  
(Double cursus - L2 > M1)

#### 2013 - 2016 Bordeaux :

Licence en Economie-gestion

### PUBLICATIONS

**DGALN /DHUP, 2020.** Co-redaction du **guide national de la « reconquête des îlots anciens dégradés »**

### MÉMOIRES

☺ LAYAN T., Article et Grand Oral, Les villes moyennes à l'épreuve de la dévitalisation de leurs centralités : analyse d'un phénomène et stratégies d'action, 2020

☺ LAYAN T., Mémoire en Lettres, SmartCity ou Ville Créative ? Récits et imaginaires de la ville contemporaine, 2018